

ARES Sardegna



Applicazione di metodi e strumenti di Project Management al Public Procurement.



Il gruppo di lavoro



Ing. Ester Mura

ester.mura@aessardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica

Ing. Martina Balloccu

martina.balloccu@aessardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica

Sig.ra Maria Teresa Ponti

mariateresa.ponti@aessardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica

Dott. Giovanni Scarteddu

giovanni.scarteddu@aessardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica

Obiettivi e destinatari del lavoro

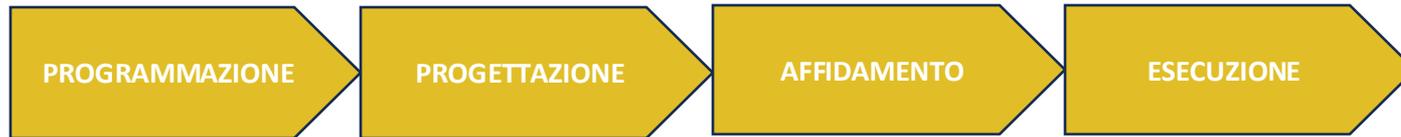
L'obiettivo del presente lavoro è quello di mettere in evidenza la complessità del procurement pubblico e la necessità di sviluppare competenze multidisciplinari mantenendo la specializzazione e diversificazione dei ruoli affinché il sistema possa essere efficace ed efficiente, in termini di qualità della spesa e di costi di gestione.

Metodi e strumenti di Project Management rafforzano le competenze multidisciplinari generando maggiore consapevolezza in relazione allo scopo/qualità del progetto, gestione del tempo e delle risorse.

Il personale tecnico e amministrativo afferente alla S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ha conseguito la Certificazione ISIPM Base di Project Management nel corso del 2022.

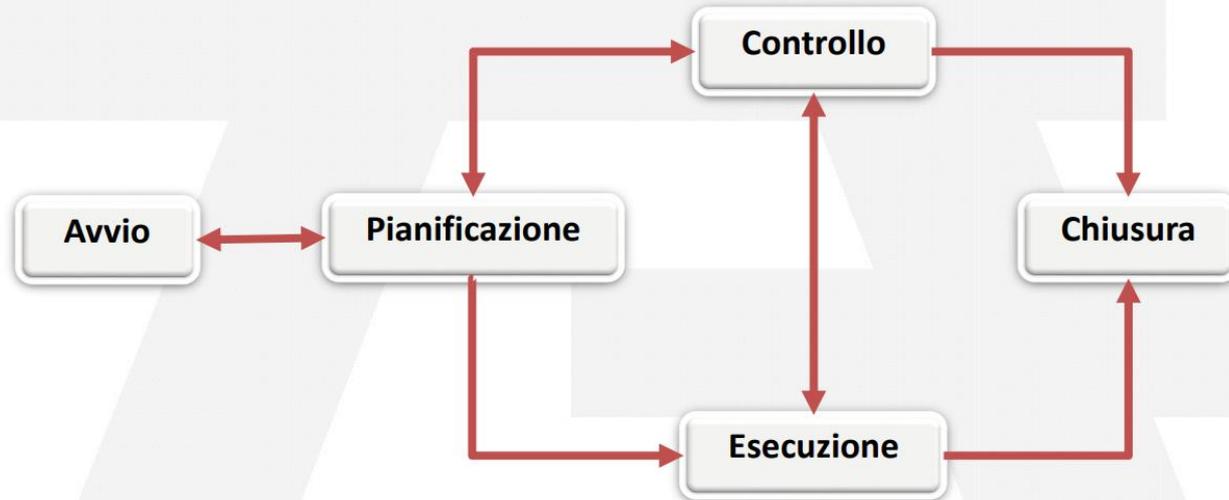


FASI DI UN PROGETTO



- Sono periodi temporali che ne costituiscono il ciclo di vita
- La fine (con successo) di una fase può decretare l'inizio di quella successiva
- I deliverable della precedente fase possono alimentare i lavori di quella che segue

PROCESSI DI UN PROGETTO



AVVIO
PIANIFICAZIONE
ESECUZIONE
CONTROLLO
CHIUSURA

**Sono macro attività che guidano in modo continuo i lavori di un progetto,
in qualunque FASE esso si trovi**

PROCESSI DI PRODOTTO E DELIVERABLE DI PRODOTTO caratteristici di ogni fase

PROGRAMMAZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Nomina RUP. Assegnazione CUP. Formalizzazione gruppo di progetto.	Definizione strategia e decisioni rilevanti del progetto (quadro esigenziale, tipo di gara, risorse disponibili, copertura finanziaria).	Coordinamento attività di programmazione. Indagini e studi preliminari.	Controllo attività di programmazione (stima eventuale supporto al RUP).	Chiusura programmazione e predisposizione fase di progettazione.
PROGETTAZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Costituzione gruppo di progettazione e avvio alla progettazione.	Pianificazione della progettazione e individuazione dei livelli progettuali.	Direzione e coordinamento delle attività progettuali. Predisposizione degli elaborati: disciplina, capitolato, quadro economico, schema di contratto.	Verifica e validazione degli elaborati di progettazione.	Chiusura progettazione e predisposizione della fase di affidamento.
AFFIDAMENTO - Responsabile fase di affidamento e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Pubblicazione bando. Costituzione commissione di gara.	Pianificazione delle attività e dei tempi (in particolare per la verifica e valutazione delle offerte).	Svolgimento lavori commissione di gara, scelta del contraente (verbali sedute).	Verifica e controlli normativi.	Aggiudicazione, stipula del contratto.
ESECUZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Costituzione Ufficio dedicato all'esecuzione lavori.	Pianificazione lavori. Cronoprogramma consegne/collaudi. Varianti.	Direzione attività di esecuzione.	Verifiche e controlli. Collaudo.	Chiusura progetto. Regolare esecuzione.

DESTINATARI DEL LAVORO



Responsabile unico del progetto – RUP
Responsabile fase di affidamento
Responsabile fase di programmazione
Responsabile fase di progettazione
Responsabile fase di esecuzione

Una delle novità del nuovo Codice riguarda la possibilità della stazione appaltante (prevista nel comma 4 dell'articolo 15) di affiancare al Rup due collaboratori di particolare competenza per lo svolgimento di specifiche fasi della complessa attività di realizzazione del progetto/intervento assegnato. Si tratta dei responsabili di fase di cui, uno per le fasi "tecniche" della programmazione, progettazione ed esecuzione del contratto, e uno per la fase amministrativa.

L'inciso iniziale del comma richiamato è che, in ogni caso, anche nel caso della nomina dei responsabili di fase rimane ferma la c.d. «unicità del Rup» sotto il profilo della responsabilità complessiva e del coordinamento/vigilanza sull'attuazione del progetto inteso nel suo complesso.

Descrizione del lavoro



La S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ha avviato nel 2023 una 'GARA EUROPEA A PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO, IN UNICO LOTTO, DI UN ACCORDO QUADRO AVENTE AD OGGETTO LA FORNITURA DI RIUNITI ODONTOIATRICI (25 base+20 opzionali) E SERVIZI CONNESSI PER DIVERSE AZIENDE SANITARIE DEL SSR DELLA SARDEGNA'. La fase di progettazione si è rivelata complessa per la dimensione regionale e insidiosa a causa della prevalenza dell'attività odontoiatrica nel Privato rispetto al Pubblico.



ANALISI CONDOTTE IN FASE DI PROGETTAZIONE, PROPEDEUTICHE ALLA REDAZIONE DEGLI ELABORATI DI GARA

1

Analisi obsolescenza e valutazione priorità di sostituzione



- Anno acquisto
- Data collaudo
- In uso (SI/NO)
- Fuori uso (SI/NO)
- Se fuori uso verificare la necessità di acquisto sostitutivo
- Criticità manutentive:
 - fuori supporto casa madre;
 - elevato tasso di guasto;
 - problematiche impiantistiche.

2

Raccolta dati inventariali e tecnici dei riuniti oggetto di sostituzione



Dati inventariali:

- ASL;
- Costruttore-Modello-Matricola;
- Inventario;
- Struttura-Reperto

Dati tecnici:

- a) Locale di installazione attuale;
- b) Presenza di altri Riuniti oltre quello oggetto di sostituzione;
- c) Se b) è SI - Anagrafica del Riunito non oggetto di sostituzione
 - Tipologia del Sistema di Aspirazione;
 - Informazioni sul locale tecnico (distanza dall'ambulatorio, stesso piano, ampiezza, areazione..etc);
 - Presenza del separatore di amalgama.

3

Analisi del mercato di riferimento



Analisi del mercato delle forniture odontoiatriche in relazione ai RIUNITI ODONTOIATRICI: individuati prodotti e configurazioni.

ALLEGATO 2																	
RL	Intervento Identificativo	Categoria	Modello	Materiali	Destinazione	Spazio	Locali di installazione attuale	Presenza di altri locali dove sarà oggetto di installazione	Geografia del Sito (con oggetto di installazione (Prodotto, Modello, Versione))	Tipologia di Intervento di Applicazione	Informazioni sul locale (Indirizzo (Indirizzo dell'ambulatorio, numero piano, ambiente, ambiente ecc.))	Completamento dell'installazione	Modalità di applicazione dell'installazione	Presenza del supervisore di progetto			
1	BARBAR	2303	CASTELINI SPA	FLNA	SLPH	DISTRETTO DI ALIENDE	COLLABORATORE COORDINATA	S	S	CASTELINI SPA TMS - IN. T00048	13630	Locali tecnici interni ed esterni	S	S	S		
2	GALLURA	T00079	BIONIA CENTRAL SYSTEMS S.p.A.	BIONIA DE PLUS	SL070		COLLABORATORE TEMPOR	AMBULATORIO COORDINATA	S	NO	-	13630	Struttura esterna di piano/balcone dimensionato (circa 15x10 cm) posta al 1° piano del sottogetto a circa 3m di altezza dal suolo.	S	S	S	
2	GALLURA	T00081	BIONIA CENTRAL SYSTEMS S.p.A.	BIONIA DE PLUS	SL071	STRUTTURA SARTANSA SAN GIOVANNI DI SIO	COLLABORATORE COORDINATO - COORDINATA 2	S	S	CALESTI - IN. T00038 con linee aggiuntive di installazione	13630	Locali Tecnici posti sulle stesse piani, in locale adiacente Ambulatorio. Ampiezza circa 0,8 mq. con frangisole.	S	S	S	S	
2	GALLURA	T00024	SALVATI SRL	FC2	0247	STRUTTURA SARTANSA SAN GIOVANNI DI SIO	COLLABORATORE COORDINATO - COORDINATA 1	S	S	BIONIA - IN. T00038 con linee aggiuntive di installazione	13630	Locali Tecnici posti sulle stesse piani, in locale adiacente Ambulatorio. Ampiezza circa 0,8 mq. con frangisole.	S	S	NO	S	
3	NECINO	0340	FORMA SRL	20001	14003243		COLLABORATORE MACOMAR	COORDINATA	S	NO	-	13630	Struttura piano, in un giardino esterno di 7 mq. circa, vicino all'ambulatorio, ambiente naturale.	S	S	S	
3	NECINO	-	CASTELINI SPA	-	-	GARZINI SALLI E GARZINI NUOVO	GARZINI	S	NO	-	13630	Struttura piano. Installazione di linee in un ambiente locale tecnico all'interno dell'ambulatorio. Comprensione di linee in un altro piano. Locali adiacenti all'ambulatorio.	S	S	NO	S	
3	NECINO	-	ARTICOE OFFLA GROUP	-	-	GARZINI MARCONI	GARZINI	S	NO	-	13630	Struttura piano, espansione e completamento di linee in un locale adiacente all'ambulatorio.	S	S	NO	S	
4	ORIGIARVA	847	CASTELINI SPA	FORMA	8794		COLLABORATORE DI LINEE	Ambulatorio di Diagnostica - linea	S	NO	-	80020	Linea telefonica in uscita in espansione esterna sul lato della grande navata (3 m) in loco per il completamento.	S	S	NO	S
6	MIRCO CAMPTONIC	T00064	ARTICOE OFFLA GROUP	CLASS AT PLUS CONTINENTAL	T140336		COLLABORATORE DI OLIVIERI	AMBULATORIO COORDINATA	S	NO	-	80020	Locali esterni ubicati circa 10m, in zona, 15x10x100	S	S	S	
6	MIRCO CAMPTONIC	T00020	BIONIA CENTRAL SYSTEMS S.p.A.	D 2001	02307		COLLABORATORE - CASA DELLA SALUTE DI VILACIANO	AMBULATORIO COORDINATA	S	NO	-	13630	Stesso piano, circa 5m, 15x10x100, esterno	S	S	S	
6	MIRCO CAMPTONIC	T00069	CASTELINI SPA	BIONIA 4	877 01		COLLABORATORE DI SALLURI	AMBULATORIO COORDINATA 2	S	S	BIONIA CENTRAL SYSTEMS S.p.A. - BIONIA 4 - IN. T00038	13630	Stesso piano, 10m circa, in esterno	S	S	S	
7	ILIOS	T00062	TAJAMA RESEARCH CO INC	PRODA	FRAC136		COLLABORATORE DI NAGI	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno dell'ambulatorio. Dimensioni minime circa 1m, 2' presenza una frangisole.	S	S	NO	S
7	ILIOS	T00060	TAJAMA RESEARCH CO INC	PRODA	FRAC136		COLLABORATORE DI NAGI	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno dell'ambulatorio. Dimensioni minime circa 1m, 2' presenza una frangisole.	S	S	S	
8	CASLAB	T00045	BIONIA CENTRAL SYSTEMS S.p.A.	BIONIA 2B	04020		COLLABORATORE DI COCONCHIGLI	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali esterni piani esterni	S	S	S	
8	CASLAB	T00081	ARTICOE OFFLA GROUP	05AR	T127040		COLLABORATORE DI MURAVITA	COLLABORATORE	S	S	CASTELINI ARCOLITE - IN. T00048	80020	Locali tecnici all'esterno, da adattare	S	S	S	
8	CASLAB	T00068	EUCRODENT SPA	ABSOLUTE	02008708		COLLABORATORE DI MURAVITA	COLLABORATORE	S	S	ARTICOE LISA - IN. T00044	80020	Locali tecnici all'esterno, da adattare	S	S	S	
8	CASLAB	T00243	CASTELINI	FLNA RL 8	07122 800		CASA CIRCONDABALEUTA	CASA CIRCONDABALEUTA	S	NO	-	13630	Locali tecnici all'esterno dell'ambulatorio	S	S	S	
8	CASLAB	T00274	EUCRODENT SPA	ABSOLUTE	02008708		COLLABORATORE DI SAN NICOLA' - 0508	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno	S	S	S	
8	CASLAB	T00040	EUCRODENT SPA	ABSOLUTE	02008702		COLLABORATORE DI QUARANTA	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno, con adattamento, da frangisole all'interno del giardino/ambulatorio.	S	S	S	
8	CASLAB	T00047	EUCRODENT SPA	ABSOLUTE	02008708		COLLABORATORE DI ENNAI	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici sulle stesse piani dell'ambulatorio	S	S	S	
8	CASLAB	T00079	ONE STAFF SPA OFFICINE MECCANICHE SPECIALIZZATE	LINEA 60	06202118		CASA DI NESSUNO - 051	AMBULATORIO	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno dell'ambulatorio	S	S	S	
8	CASLAB	T00080	ONE STAFF SPA OFFICINE MECCANICHE SPECIALIZZATE	LINEA 60 050	-		ISTITUTO FINALE MINORILE - QUARTICCIU	AMBULATORIO	S	NO	-	80020	Locali tecnici all'esterno dell'ambulatorio	S	S	S	
8	CASLAB	T00087	EUCRODENT SPA	SCORNAPIUS	000707001		COLLABORATORE DI CASLAB	COLLABORATORE	S	S	N 5 ARTICOE CLASS AT PLUS CONTINENTAL - IN. T00048 IN. T00048 IN. T00047	13630	Locali tecnici nello stesso piano del locale. Comprensione anche di locali adiacenti destinati ad altri locali.	S	S	S	
8	CASLAB	T00047	EUCRODENT SPA	ABSOLUTE	02008702		COLLABORATORE DI ENNAI	COLLABORATORE	S	S	ARTICOE CLASS AT PLUS CONTINENTAL - IN. T00048	13630	Locali tecnici all'esterno, comprensione ed espansione per 2 locali	S	S	S	
8	CASLAB	T00231	CASTELINI SPA	BIONIA 1	05A		COLLABORATORE DI ORNOLI	COLLABORATORE	S	NO	-	80020	Locali tecnici interni	S	S	S	

4 Individuazione della base d'asta



Descrizione servizi/beni	CPV	P (principale) S (secondaria)	Importo unitario stimato	Quantità richiesta/stimata	Importo Totale
Fornitura di Riuniti Odontoiatrici con Sistema Digitale Endorale integrato dotato di compressore silenzioso e motore di aspirazione	33130000	P	€ 25.080,00	25	€ 627.000,00
A) Importo totale soggetto a ribasso					€ 627.000,00
B) Oneri per la sicurezza da interferenze non soggetti a ribasso					0,00
A) + B importo complessivo a base di gara					€ 627.000,00

Descrizione servizi/beni	Quantitativi base	Valore complessivo (Prezzo Totale a base d'asta)	Quantitativi apparecchiature opzionali	Valore stimato quantitativi opzionali	Valore stimato opzione estensione servizi (ulteriori 36 mesi su quantitativi base)	Valore stimato opzione estensione servizi (ulteriori 36 mesi su quantitativi opzionali)	Valore massimo stimato ex art. 35 comma 4 D.Lgs. n. 50/2016
Riunito Odontoiatrico con Sistema Digitale Endorale integrato dotato di compressore silenzioso e motore di aspirazione	25	€ 627.000,00	20	€ 501.600,00	€ 112.860,00	€ 90.288,00	€ 1.331.748,00

Tabella 9

Fornitura Base: n. 25 Riuniti Odontoiatrici			
Numero di offerte valide (come risultante da graduatoria finale)	numero apparecchiature 1° aggiudicatario	numero apparecchiature 2° aggiudicatario	numero apparecchiature 3° aggiudicatario
N.3 aggiudicatari	12	8	5
N.2 aggiudicatari	15	10	-
N.1 aggiudicatario	25	-	-

5 Strumento flessibile: ACCORDO QUADRO



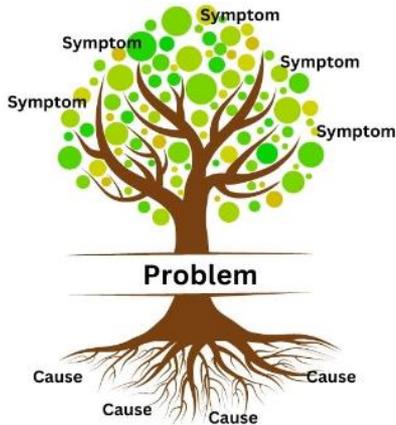
Tabella 10

Fornitura opzionale (laddove richiesta): n. 20 Riuniti Odontoiatrici			
Numero di offerte valide (come risultante da graduatoria finale)	numero apparecchiature 1° aggiudicatario	numero apparecchiature 2° aggiudicatario	numero apparecchiature 3° aggiudicatario
N.3 aggiudicatari	10	6	4
N.2 aggiudicatari	12	8	-
N.1 aggiudicatario	20	-	-

DOCUMENTAZIONE DI GARA – Procedura 1

- **DISCIPLINARE DI GARA** [Riuniti\OLD Gara Riuniti\Disciplinare di Gara AQ Riuniti Odontoiatrici.pdf](#)
- **CAPITOLATO TECNICO** [Riuniti\OLD Gara Riuniti\Allegato 1 - Capitolato tecnico.pdf](#)
- **APPENDICE A al Capitolato tecnico** [Riuniti\OLD Gara Riuniti\Appendice A al Capitolato tecnico.pdf](#)
- **APPENDICE B Capitolato tecnico** [Riuniti\OLD Gara Riuniti\Appendice B al Capitolato tecnico.pdf](#)

ANALISI DELL'ESITO GARA 1: gara deserta per carenza di offerte conformi (ricevuta una offerta non conforme)



RUP e Responsabili di fase hanno avviato un'analisi delle cause dell'insuccesso per una tipologia di prodotto a basso contenuto innovativo:

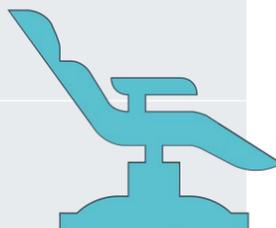
- **Base d'asta inadeguata?**
- **Eccessivo impegno progettuale?**
- **Incertezza dei costi da sostenere da parte dell'OE?**

NECESSITA' DI RIDURRE AL MASSIMO L'INCERTEZZA DELLA PREVISIONE DI VENDITA PER L'OPERATORE ECONOMICO, TENENDO CONTO DI MOLTEPLICI FATTORI:

- **Analisi del settore delle forniture odontoiatriche con prevalenza di attività nel privato rispetto al pubblico**
- **Crisi economica post-Covid e aumento dei prezzi di materie prime, energia elettrica, carburanti, trasporti...**
- **PAYBACK Dispositivi Medici**

ANALISI DELL'ESITO GARA 1: **analisi del settore – Odontoiatria nel SSN**

Odontoiatria PRIVATA	<ul style="list-style-type: none"> • Studi tradizionali monoprofessionali o associati • Società tra professionisti • Società di capitale • Catene odontoiatriche • Franchising • Grandi centri privati
Odontoiatria PUBBLICA	<ul style="list-style-type: none"> • Ospedali • ASL • Poli universitari • Strutture convenzionate



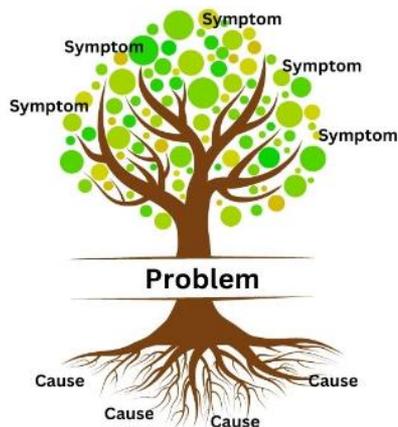
Circa l'85% delle prestazioni vengono erogate presso gli studi odontoiatrici privati. Come già sappiamo l'approccio dei pazienti rispetto all'odontoiatria è molto diverso rispetto agli altri tipi di cura, poiché costretti ad accedere ad un pagamento out of pocket, cosa che ha provocato il minor accesso e la minore spesa negli anni della crisi.

06 Aprile 2023

Cure odontoiatriche: non rispettati i principi fondanti del SSN

Il Ministero pubblica il documento del CSS con le proposte di revisione dell'accesso alle cure odontoiatriche. Solo il 0,2% della spesa sanitaria pubblica è destinata all'odontoiatria ed il 91% delle famiglie povere non accede alle cure

Documentazione oggetto di revisione: Capitolato e allegati



Sistema RX endorale integrato sul riunito

29. Sistema digitale endorale ad uso medico-odontoiatrico installato su braccio regolabile con sensore endorale;
30. Monitor medicale da almeno 15" installato su braccio;
31. Software gestionale, con pc di ultima generazione, mouse, tastiera wireless;
32. Interruttore con regolazione del tempo di esposizione e del livello della dose;
33. Generatore ad alta frequenza;
34. Tensione anodica minima non inferiore a 60 kV;
35. Corrente anodica non inferiore a 7 mA;

Ulteriori dotazioni

- N°2 Sedgiolini, uno per il medico e uno per l'assistente con: poggia schiena, ruote auto frenanti, regolatore di altezza;
- Compressore silenzioso avente caratteristiche tecniche adeguate all'installazione;
- Motore di aspirazione avente caratteristiche tecniche adeguate all'installazione.



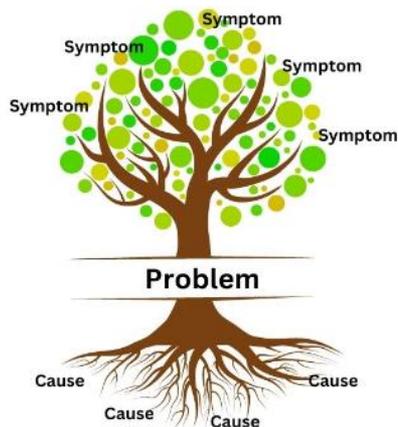
N.B. Il dimensionamento del compressore e del motore di aspirazione dovrà essere valutato dall'O.E.; nell'Appendice B vengono fornite informazioni relative allo stato attuale delle installazioni.



L'aggiudicatario dovrà, in ogni caso, fornire, installare e collegare tutti gli elementi facenti parte della fornitura (Riunito Odontoiatrico, Apparecchiatura per Radiologia Endorale, Compressore silenzioso, Motore di aspirazione) e tutti i supporti necessari al funzionamento dell'apparecchiatura.

La realizzazione dei presidi di segnalazione eventualmente necessari, in conformità alle vigenti disposizioni di legge, è del pari a totale carico dell'aggiudicatario, che dovrà avvalersi della collaborazione di un esperto qualificato e dovranno essere approvati dai referenti del Servizio di Fisica Sanitaria delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna.

Documentazione oggetto di revisione: Capitolato e allegati



Sistema RX endorale integrato sul riunito o a parete

29. Sistema digitale endorale ad uso medico-odontoiatrico installato su braccio regolabile con sensore endorale;
30. Monitor medicale da almeno 15" installato su braccio;
31. Software gestionale, con pc di ultima generazione, mouse, tastiera wireless;
32. Interruttore con regolazione del tempo di esposizione e del livello della dose;
33. Generatore ad alta frequenza;
34. Tensione anodica minima non inferiore a 60 kV;
35. Corrente anodica non inferiore a 7 mA;

Ulteriori dotazioni



- N°2 Sedgiolini, uno per il medico e uno per l'assistente con: poggia schiena, ruote auto frenanti, regolatore di altezza;
- Motore di aspirazione avente caratteristiche tecniche adeguate all'installazione.

N.B. Il dimensionamento del motore di aspirazione dovrà essere valutato dall'O.E.; nell'Appendice B vengono fornite informazioni relative allo stato attuale delle installazioni.



L'aggiudicatario dovrà, in ogni caso, fornire, installare e collegare tutti gli elementi facenti parte della fornitura (Riunito Odontoiatrico, Apparecchiatura per Radiologia Endorale, ~~Compressore silenziato~~, Motore di aspirazione) e tutti i supporti necessari al funzionamento dell'apparecchiatura.

~~La realizzazione dei presidi di segnalazione eventualmente necessari, in conformità alle vigenti disposizioni di legge, è del pari a totale carico dell'aggiudicatario, che dovrà avvalersi della collaborazione di un esperto qualificato e dovranno essere approvati dai referenti del Servizio di Fisica Sanitaria delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna.~~

Documentazione oggetto di revisione: Disciplinare

Quadro economico

Aumento di circa il 20% della base d'asta



Descrizione servizi/beni	CPV	P (principale) S (secondaria)	Importo unitario stimato	Quantità richiesta/stimata	Importo Totale
Fornitura di Riuniti Odontoiatrici	33130000	P	€ 30.000,00	25	€ 750.000,00
A) Importo totale a base d'asta (soggetto a ribasso)					€ 750.000,00
B) Oneri per la sicurezza da interferenze non soggetti a ribasso					1.750,00
A) + B) Importo complessivo					€ 751.750,00

Importo complessivo (A + B)	€ 751.750,00
Importo massimo del quinto d'obbligo, in caso di variazioni in aumento	€ 150.000,00
Importo opzione estensione quantitativi ai sensi dell'articolo 120, comma 1 lettera a) del D.Lgs. 36/2023	€ 600.000,00
Valore globale stimato	€ 1.501.750,00

Entrata in vigore del nuovo codice D. Lgs. 36/2023 dal 01/07/2023

Aggiornamento dei format di gara per adeguarli al bando tipo deliberato da ANAC per il nuovo codice appalti

Elaborati prodotti a seguito della revisione della FASE DI PROGETTAZIONE

DOCUMENTAZIONE DI GARA – Procedura 2

- DISCIPLINARE DI GARA [Riuniti\NEW Gara Riuniti\Disciplinare-di-Gara A.Q.pdf](#)
- CAPITOLATO TECNICO [Riuniti\NEW Gara Riuniti\Allegato-1-Capitolato-tecnico.pdf](#)
- APPENDICE A al Capitolato tecnico [Riuniti\NEW Gara Riuniti\Appendice-A-al-Capitolato-tecnico.pdf](#)
- APPENDICE B Capitolato tecnico [Riuniti\NEW Gara Riuniti\Appendice-B-al-Capitolato-tecnico.pdf](#)

FASI del processo interessate dalla REVISIONE

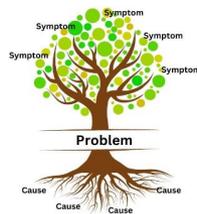
PROGRAMMAZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Nomina RUP. Assegnazione CUP. Formalizzazione gruppo di progetto.	Definizione strategia e decisioni rilevanti del progetto (quadro esigenziale, tipo di gara, risorse disponibili, copertura finanziaria).	Coordinamento attività di programmazione. Indagini e studi preliminari.	Controllo attività di programmazione (stima eventuale supporto al RUP).	Chiusura programmazione e predisposizione fase di progettazione.
PROGETTAZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Costituzione gruppo di progettazione e avvio alla progettazione.	Pianificazione della progettazione e individuazione dei livelli progettuali.	Direzione e coordinamento delle attività progettuali. Predisposizione degli elaborati: disciplina, capitolato, quadro economico, schema di contratto.	Verifica e validazione degli elaborati di progettazione.	Chiusura progettazione e predisposizione della fase di affidamento.
AFFIDAMENTO - Responsabile fase di affidamento e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Pubblicazione bando. Costituzione commissione di gara.	Pianificazione delle attività e dei tempi (in particolare per la verifica e valutazione delle offerte).	Svolgimento lavori commissione di gara, scelta del contraente (verbali sedute).	Verifica e controlli normativi.	Aggiudicazione, stipula del contratto.
ESECUZIONE - Responsabile fase di programmazione, progettazione, esecuzione e RUP				
AVVIO	PIANIFICAZIONE	ESECUZIONE	CONTROLLO	CHIUSURA
Costituzione Ufficio dedicato all'esecuzione lavori.	Pianificazione lavori. Cronoprogramma consegne/collaudi. Varianti.	Direzione attività di esecuzione.	Verifiche e controlli. Collaudo.	Chiusura progetto. Regolare esecuzione.




**ENTRO
9 MESI**

Risultati del lavoro

La **revisione della fase di progettazione** conseguente alla presa d'atto di gara deserta per carenza di offerte conformi , condotta con **strumenti di project management**, nell'ottica di soddisfare le esigenze della Stazione Appaltante e degli Operatori Economici, ha condotto ad un ottimo risultato rappresentato dalla ricezione delle offerte di n°8 Operatori Economici.



PROCEDURA 1

D. Lgs. N. 50/2016

Publicata in data
07/04/2023

**1 OFFERTA NON
CONFORME**

NECESSITA' DI RIDURRE AL MASSIMO L'INCERTEZZA DELLA PREVISIONE DI VENDITA PER L'OPERATORE ECONOMICO, TENENDO CONTO DI MOLTEPLICI FATTORI:

- Analisi del settore delle forniture odontoiatriche con prevalenza di attività nel privato rispetto al pubblico
- Crisi economica post-Covid e aumento dei prezzi di materie prime, energia elettrica, carburanti, trasporti...
- PAYBACK Dispositivi Medici

SOLUZIONE ADOTTATA:

- Revisione capitolato (riduzione dell'impegno progettuale dell'OE e modifica di n°2 specifiche tecniche)
- Revisione base d'asta (aumento del 20% circa)



PROCEDURA 2

D. Lgs. N. 36/2023

Publicata in data
22/12/2023

8 OFFERTE

OBIETTIVO STAZIONE APPALTANTE
Art. 1 D. Lgs. N. 36/2023

PRINCIPIO DEL RISULTATO

OBIETTIVO OPERATORE ECONOMICO

PROFITTO ECONOMICO

Conclusioni: i tre super principi del Codice dei Contratti Pubblici D.Lgs. n. 36/2023

Art. 1 D. Lgs. N. 36/2023

PRINCIPIO DEL RISULTATO

Il principio del risultato richiama la massima tempestività e il **migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza.**

Art. 2 D. Lgs. N. 36/2023

PRINCIPIO DELLA FIDUCIA

Il principio della fiducia, strettamente collegato al risultato, richiama la “**reciproca fiducia** nell’azione legittima, trasparente e corretta dell’amministrazione, dei suoi funzionari e degli operatori economici”. Inoltre, **favorisce e valorizza l’iniziativa e l’autonomia** decisionale dei funzionari pubblici.

Art. 3 D. Lgs. N. 36/2023

PRINCIPIO DELL’ACCESSO AL MERCATO

Le stazioni appaltanti devono favorire, inoltre, **l’accesso al mercato degli operatori economici.** Tale principio di accesso al mercato si ricollega ai principi di concorrenza, imparzialità, non discriminazione, pubblicità, trasparenza e di proporzionalità.

Conclusioni: fattori vincenti del gruppo di lavoro

HARD SKILLS

Competenze tecnico-amministrative specifiche



SOFT SKILLS

1. Collaborazione.
2. Comunicazione.
3. Pensiero critico.
4. Lavoro di squadra.
5. Problem solving.
6. Organizzazione.
7. Gestione del tempo.
8. Capacità di leadership.
9. Adattabilità.
10. Risoluzione dei conflitti.

RUP-Project Manager

- Responsabilità del coordinamento e dell'integrazione di tutte le attività di progetto.
- Conoscenza e consapevolezza dell'intero progetto, lo sa misurare, lo sa documentare, lo sa condividere con chi lavora con lui.

UNICITA' di ogni PROGETTO

Capacità di analisi, spirito critico, capacità di individuare soluzioni specifiche.



Ester Mura

ester.mura@areasardegna.it

Dirigente Ingegnere Clinico