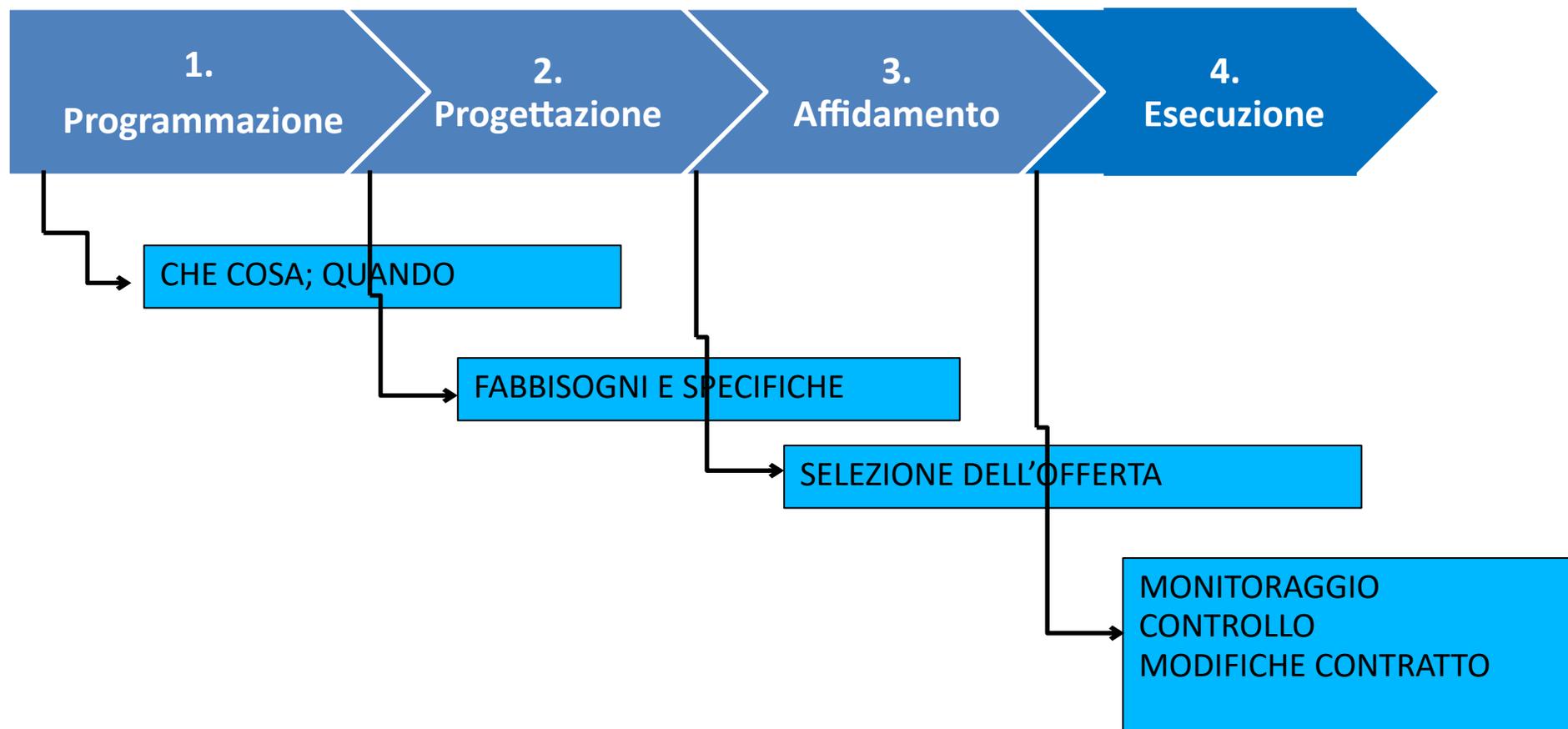


Il ruolo dell'ingegnere clinico nei progetti di acquisizione delle tecnologie: evoluzione o rivoluzione?

Ing. Paolo Cassoli

Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano

DOVE ERAVAMO – LE FASI DEL PROCESSO DI ACQUISTO



Che cosa è successo è negli ultimi 5 anni – «as is»

- Spostamento da approcci tradizionalmente «formalisti» ad approcci più «sostanzialisti»
- Spostamento dell'attenzione verso le fasi di programmazione ed esecuzione
- Centralizzazione delle procedure – gli uffici dei buyer locali non sono più «garifici»
- Primi riconoscimenti della figura di RUP come «Project manager»
- Pandemia COVID e PNNR e conseguenti interventi normativi derogatori
- Significativa estensione delle soglie di affidamento diretto

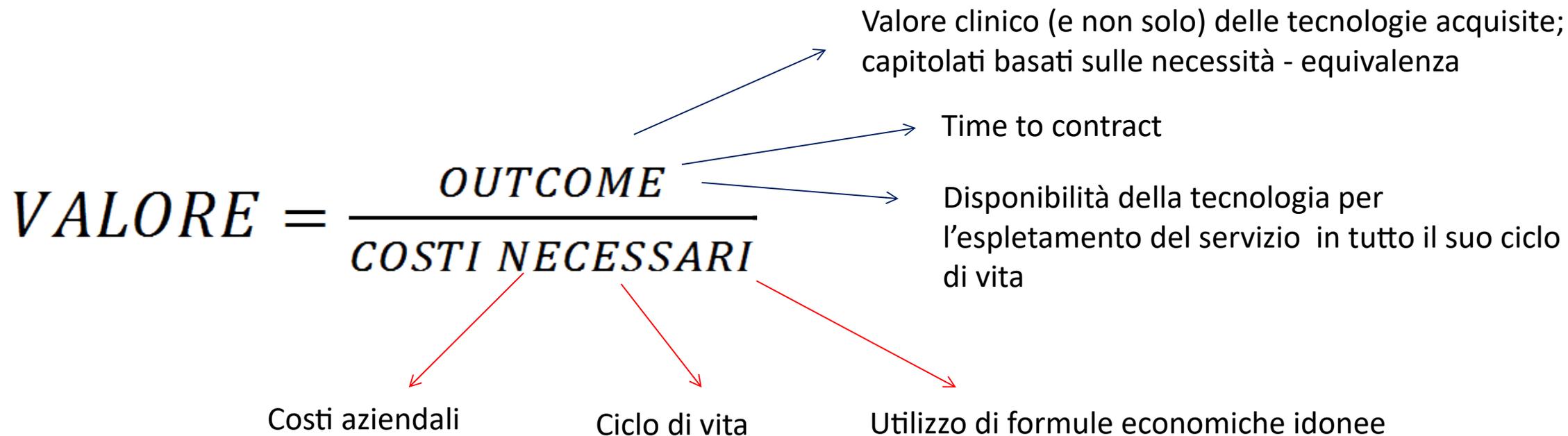
LE INNOVAZIONI DEL NUOVO CODICE DI MAGGIOR IMPATTO – «to be»

- I tre principi fondamentali: **risultato, fiducia, accesso al mercato**
- Il RUP: da **Responsabile Unico del Procedimento** a **Responsabile Unico di Progetto**
- Cristallizzazione delle soglie di affidamento diretto
- Semplificazione dei livelli di progettazione
- Digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti
- Cristallizzazione reciproche competenze RUP Centrali di committenza e RUP s.a.
- Si modificano i profili di responsabilità amministrativa e la colpa grave



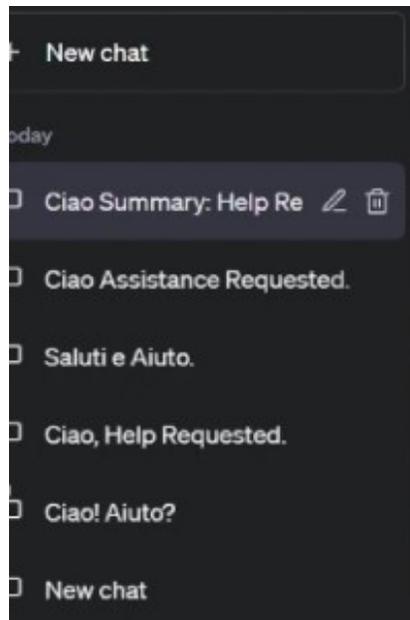
➤ Il principio di risultato

Definizione: costituisce attuazione, nel settore dei contratti pubblici, del principio del buon andamento e dei correlati principi di efficienza, efficacia ed economicità.
Costituisce criterio prioritario per l'esercizio del potere discrezionale e per l'individuazione della regola del caso concreto





IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO – CHI E' COSTUI?



Ciao! Come posso aiutarti oggi?



chi è il responsabile unico del progetto negli appalti pubblici



Nell'ambito degli appalti pubblici in Italia, il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è la figura preposta alla gestione del procedimento di gara e all'emanazione del provvedimento di



scusami ho scritto responsabile unico del progetto non del procedimento



Mi scuso per la mia risposta precedente, avevo frainteso la tua domanda.

Nell'ambito degli appalti pubblici, il responsabile unico del progetto è una figura preposta alla gestione operativa del progetto, con compiti specifici che riguardano l'organizzazione, la pianificazione e la supervisione ■



IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO – CHI E' COSTUI?

+ New chat

Today

- Ciao Summary: Help Re ✎ 🗑
- Ciao Assistance Requested.
- Saluti e Aiuto.
- Ciao, Help Requested.
- Ciao! Aiuto?
- New chat
- Ciao Come Posso Aiutarti?

Upgrade to Plus NEW

tecniche e organizzative necessarie per svolgere il suo ruolo in modo adeguato.

p non è proprio così il codice è cambiato dovresti aggiornarti vieni al convegno aiic ti invito l'anno prossimo potresti imparare qualcosa di nuovo

GPT Mi scuso per l'errore nella mia risposta precedente e ringrazio per l'invito al convegno AIIC, sarebbe un'ottima occasione per aggiornare le mie conoscenze sulle ultime novità normative in materia di appalti pubblici. ■

Send a message.

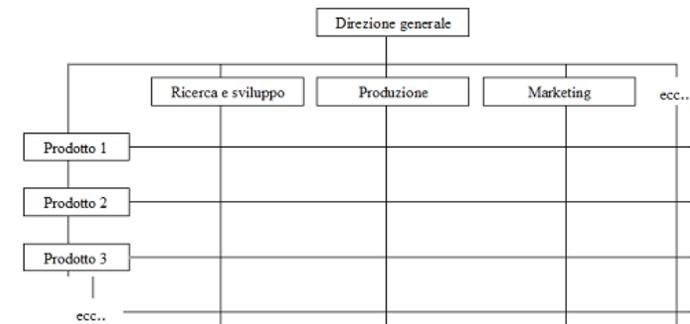
Il RUP (Responsabile Unico di Progetto) come «Project manager»

Il codice esplicita quali fasi presiede, quali sono i compiti, quali le competenze

Ci dice che dev'essere un dipendente di ruolo, anche non apicale

Può non avere le competenze richieste (costituzione ufficio di supporto al RUP)

La scelta del RUP è funzione dell'architettura organizzativa



Aspetto innovativo: possibilità di individuare dei possibili «responsabili di fase»

Si vengono a delineare 4 possibili architetture organizzative con o senza USR



1. Il RUP è responsabile delle 4 fasi
2. Nomina di un RF per l'affidamento, RUP rimane responsabile di programmazione, progettazione, esecuzione
3. Nomina di un RF per le fasi di programmazione, progettazione, esecuzione, il RUP rimane responsabile della fase di affidamento
4. Nomina di un RF per programmazione, progettazione, esecuzione e di un RF (diverso) per l'affidamento, RUP rimane responsabile del progetto e quindi del risultato complessivo

E nelle gare centralizzate?

Il RUP della SA assume i compiti di cura, controllo e vigilanza del processo di acquisizione con particolare riferimento alle attività di:

- a) programmazione dei fabbisogni;
- b) **progettazione, relativamente all'individuazione delle caratteristiche essenziali del fabbisogno o degli elementi tecnici per la redazione del capitolato;**
- c) esecuzione contrattuale;
- d) verifica della conformità delle prestazioni.

4. Il RUP del modulo aggregativo svolge le attività di:

- a) programmazione, relativamente alla raccolta e all'aggregazione dei fabbisogni e alla calendarizzazione delle gare da svolgere;
- b) **progettazione degli interventi con riferimento alla procedura da svolgere;**
- c) affidamento;
- d) esecuzione per quanto di competenza.

Il Nuovo Policlinico

Edificio Sud

Dedicato alla Donna, alla Coppia,
al Neonato e al Bambino

Area Urgenza

PS Ostetrico-Ginecologico
Soccorso Violenza Sessuale
e Domestica
PS Pediatrico

Area Ginecologica

Area Maternità e Patologia della Gravidanza

“Case del parto”: mini
appartamenti che ricreano
l’ambiente familiare

Area del Neonato e del Bambino

Terapia Intensiva Pediatrica
Terapia Intensiva Neonatale
Chirurgia Fetale

Clinica Santa Caterina (libera professione)

Disponibilità di suite dedicate

Area gioco per i bambini ricoverati



Corpo Centrale

21 Sale Operatorie

Area Parto

Area Maternità e Patologia della Gravidanza

11 Sale parto di cui 3 attrezzate
anche per il parto in acqua

Diagnostica per Immagini

Radiologia
Neuroradiologia
Quartiere Angiografico
Cardiologia Interventistica

Giardino Terapeutico

Spazio dedicato ai pazienti

Percorsi di Riabilitazione e Terapia
(Ortoterapia, Yoga, Fitness)

Aperto al pubblico

Spazi protetti per bambini

Pet therapy

Edificio Nord

Dedicato alle attività
Medico-Chirurgiche

Area Polispecialistica Medica

Per pazienti cronici e fragili
e con malattie rare (specialità
neurologiche, cardiovascolari,
internistiche, dermatologiche,
infettive)

Area Polispecialistica Chirurgica

Chirurgia Generale
Chirurgie Superspecialistiche con
particolare attenzione all’area dei
trapianti

Clinica Santa Caterina (libera professione)

Disponibilità di suite dedicate

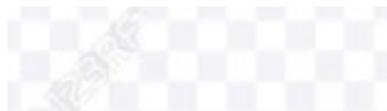
ACQUISIZIONE TECNOLOGIE: LE MILESTONES DEL NUOVO CODICE

Schock normativo?

2023



2024



GLI ASPETTI PIU' CRITICI

- Individuazione di un Project manager che non è il RUP della costruzione dell'edificio
- Individuazione degli obiettivi che si intende raggiungere
- Individuazione e sistematico coinvolgimento degli interlocutori interessati
- Individuazione di process owner dei singoli aspetti
- Necessità di definire le priorità temporali anche sulla base degli stati di avanzamento dei lavori

CONCLUSIONI

- Orientamento al principio del risultato come bussola da utilizzare per l'intero processo del contratto purché si siano esplicitati a monte gli obiettivi
- Le innovazioni previste dai nuovi istituti normativi devono essere recepiti all'interno delle direzioni anche a livello strategico e le possibili architetture organizzative declinate caso per caso
- Necessità di formare i nuovi RUP alle metodologie applicabili per la gestione dei progetti
- Importanza dell'esplicitazione delle esigenze nella stesura dei capitolati tecnici