

AIIC2023

FORTEZZA DA BASSO

Firenze 10-13 maggio 2023

Convegno Nazionale
Associazione Italiana Ingegneri Clinici

Innovazione e accessibilità:
il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale



IC



PROSPETTIVE STRATEGICHE E MANAGERIALI NELL'AMBITO DEL PROCUREMENT

Procurement sanitario e gestione dei progetti

Giuditta Callea, PhD

Coordinatore Osservatorio MASAN, Cergas SDA Bocconi

giuditta.callea@unibocconi.it

12 maggio 2023

IL NUOVO RUOLO DEL RUP

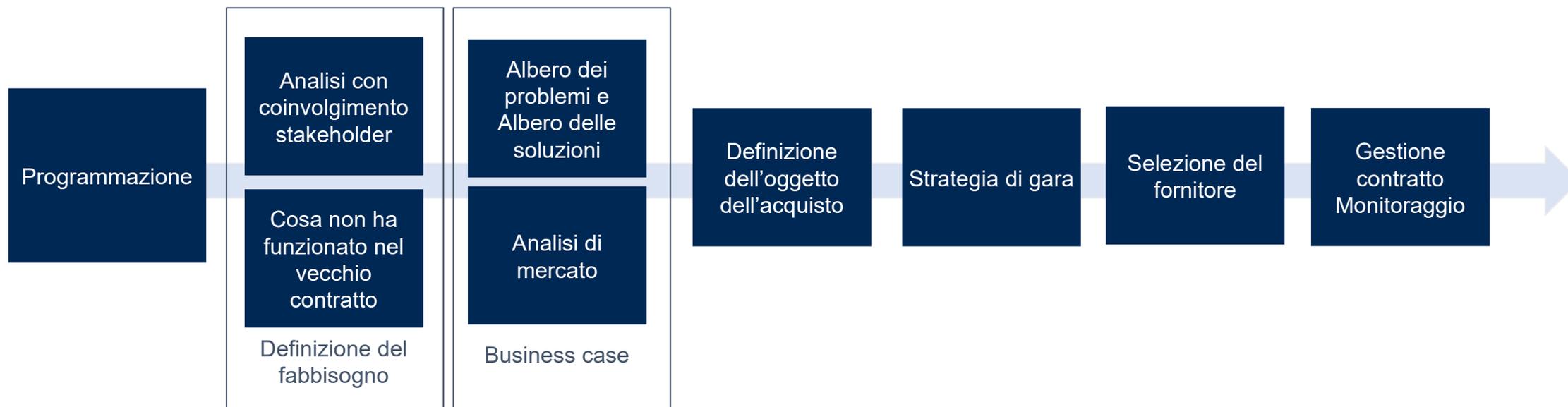
- Da Responsabile Unico del Procedimento a Responsabile Unico di Progetto, avvalendosi di responsabili di fase.
 - Requisiti professionali.
 - Competenze.



(ALCUNI) COMPITI DEL RUP

- Comuni a tutte le fasi (Allegato I.2 Art. 6):
 - Formula proposte e fornisce dati e informazioni per predisporre il programma triennale degli acquisti di B&S.
 - Accerta e attesta le condizioni che richiedono di non suddividere l'appalto in lotti
 - Decide i sistemi di affidamento, la tipologia di contratto da stipulare, il criterio di aggiudicazione da adottare.
- Nella fase di affidamento (Allegato I.2 Art. 7):
 - Verifica la documentazione amministrativa, la congruità delle offerte, le offerte anormalmente basse, dispone le esclusioni, può svolgere attività che non implicano esercizio di poteri valutativi (se OEPV), può procedere alla valutazione delle offerte economiche (se minor prezzo), adotta il provvedimento finale della procedura.
- Negli acquisti aggregati e centralizzati e in caso di accordi tra amministrazioni (Allegato I.2 Art. 9): in coordinamento con il DEC, assume i compiti di cura, controllo e vigilanza del processo di acquisizione con particolare riferimento alle attività di :
 - programmazione dei fabbisogni;
 - progettazione, relativamente all'individuazione delle caratteristiche essenziali del fabbisogno o degli elementi tecnici per la redazione del capitolato;
 - esecuzione contrattuale;
 - verifica della conformità delle prestazioni.

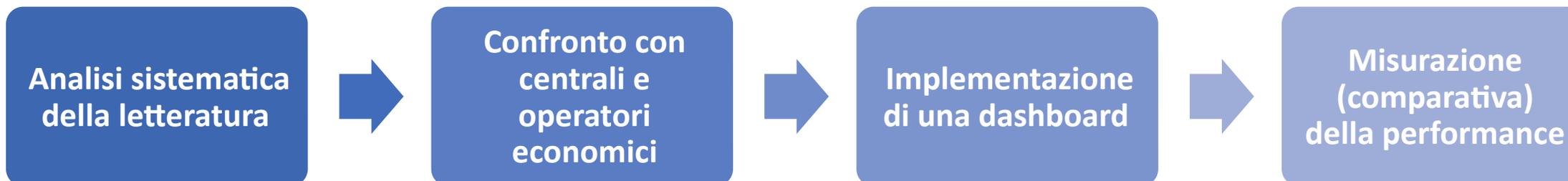
IL FRAMEWORK DEL VALUE-BASED PROCUREMENT PROCESS



Fonte: Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (2021) [link](#)

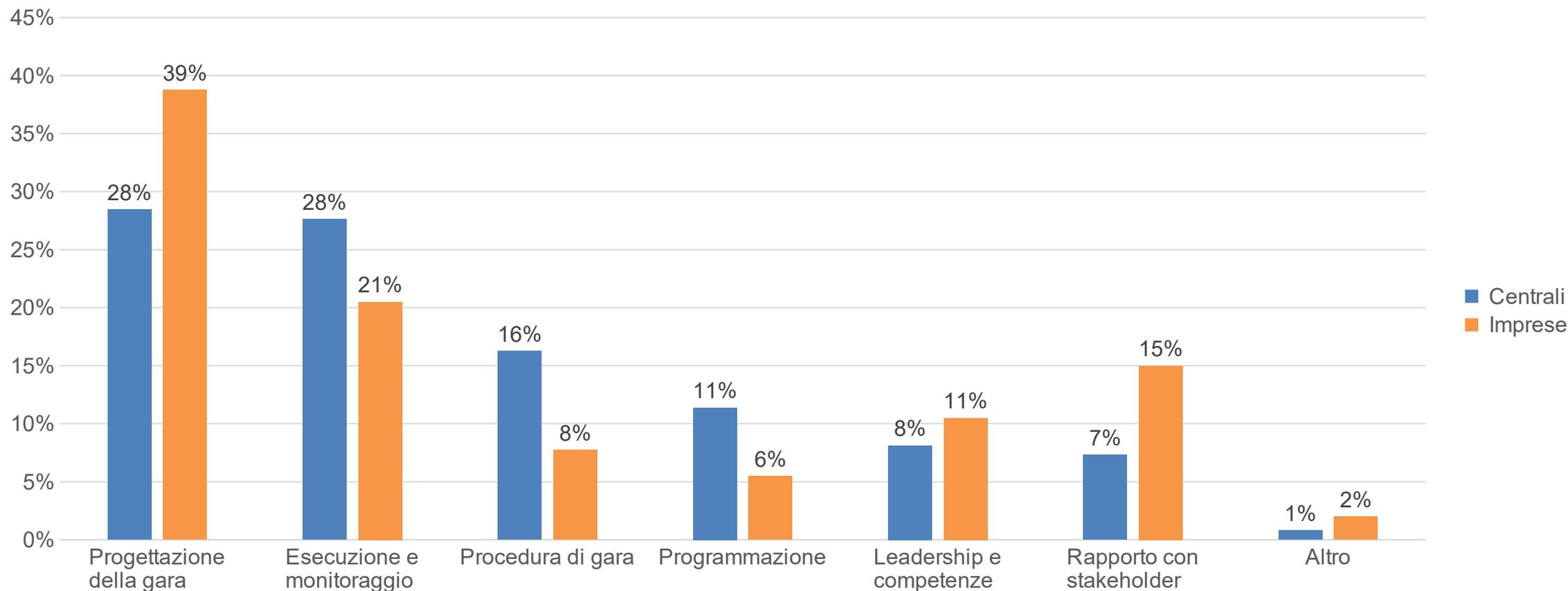
DAL PRINCIPIO DEL RISULTATO ALLA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE

- Programma di ricerca dell'Osservatorio MASAN 2023.
- Metodologia:

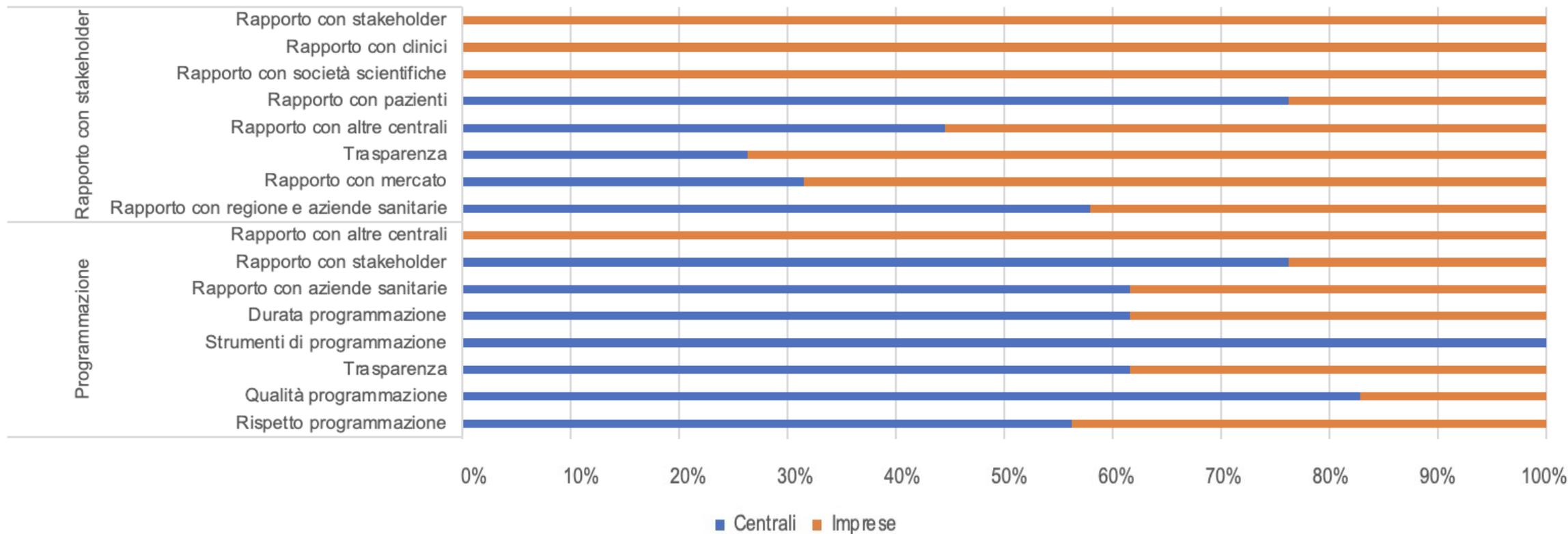


- Primi risultati:
 - Campione: 7 centrali regionali/soggetti aggregatori e 18 imprese.
 - 523 criteri di valutazione, raggruppati in dimensioni e ambiti di performance.

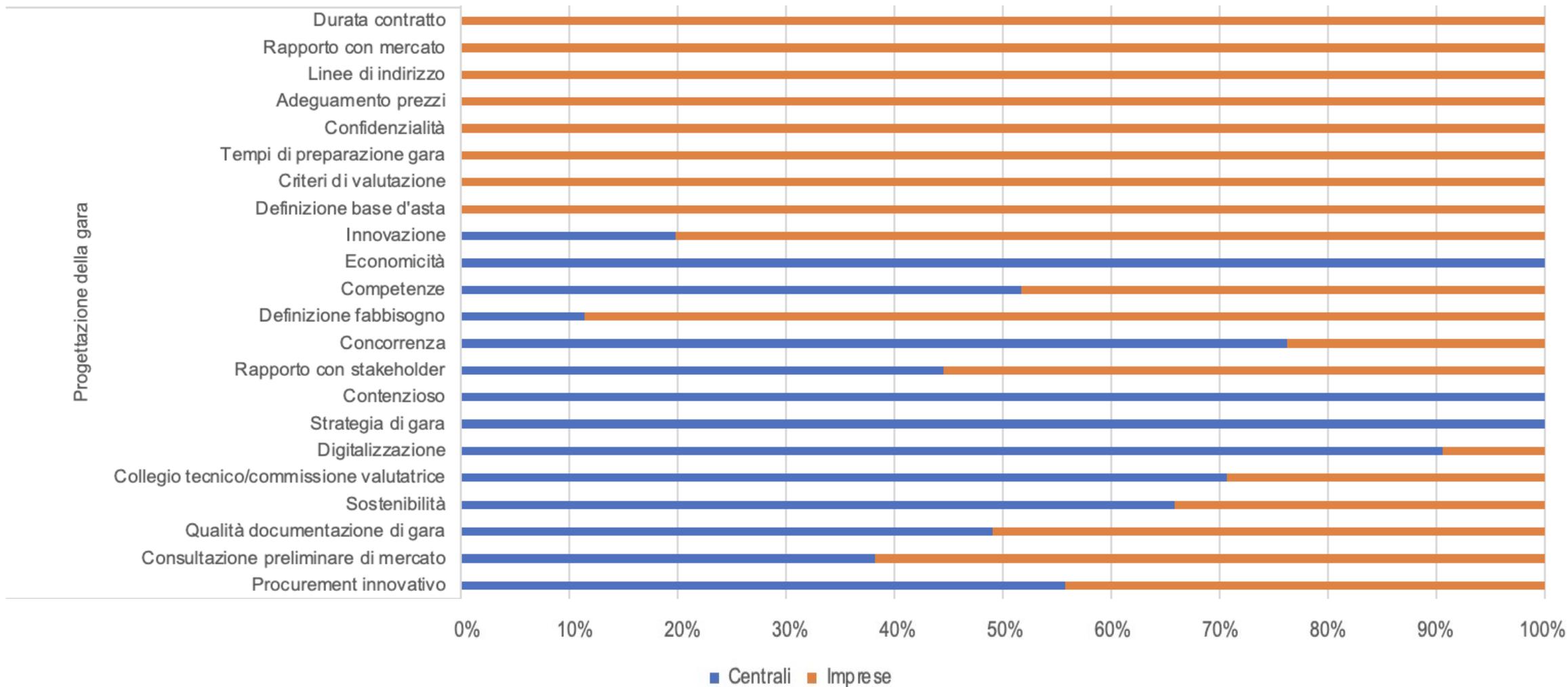
AMBITI DI PERFORMANCE



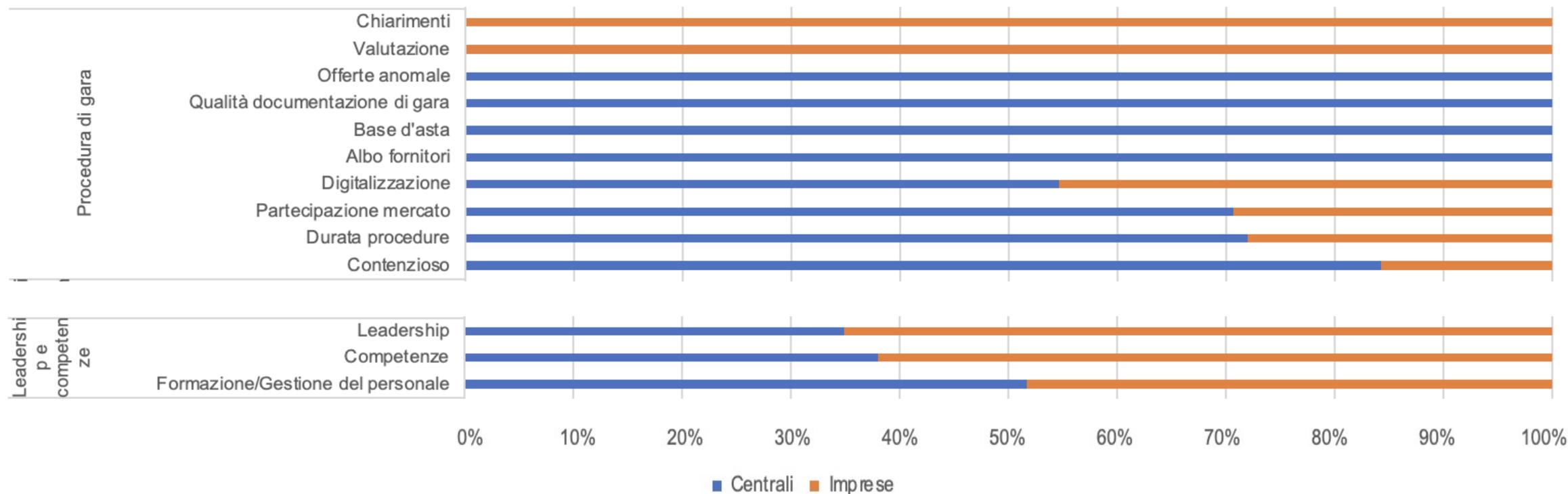
RAPPORTO CON STAKEHOLDER E PROGRAMMAZIONE



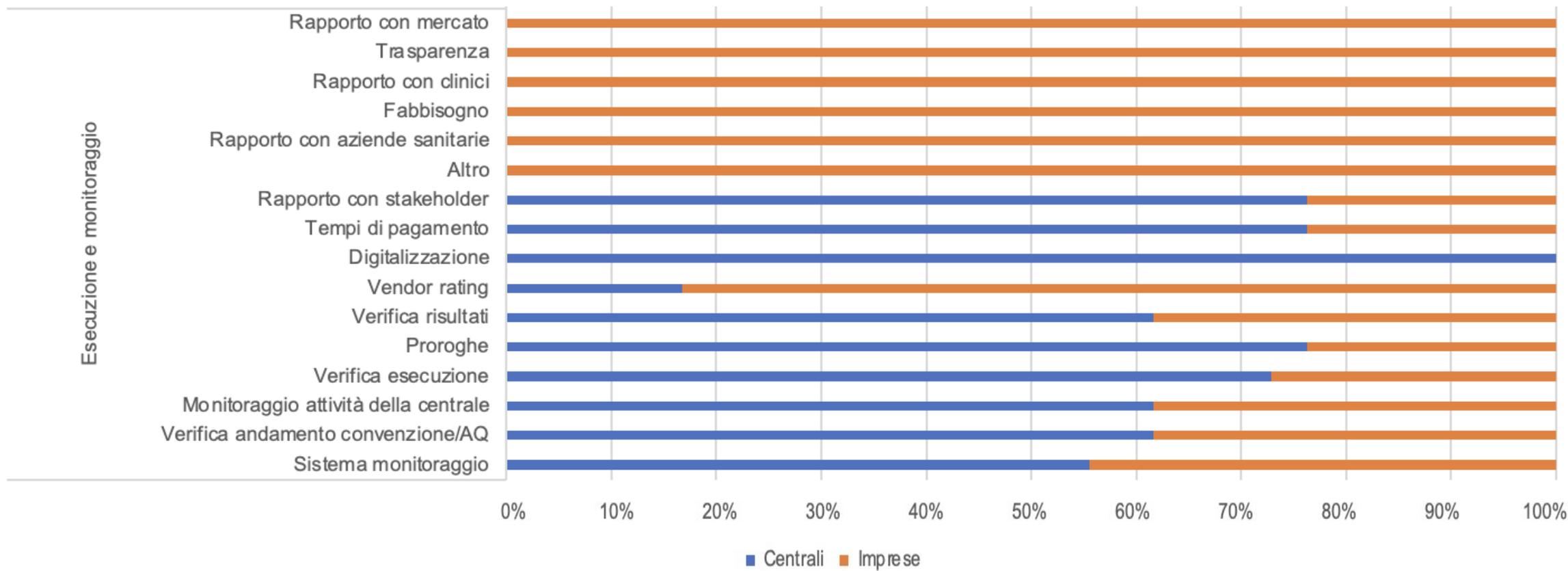
PROGETTAZIONE DELLA GARA



GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA E COMPETENZE

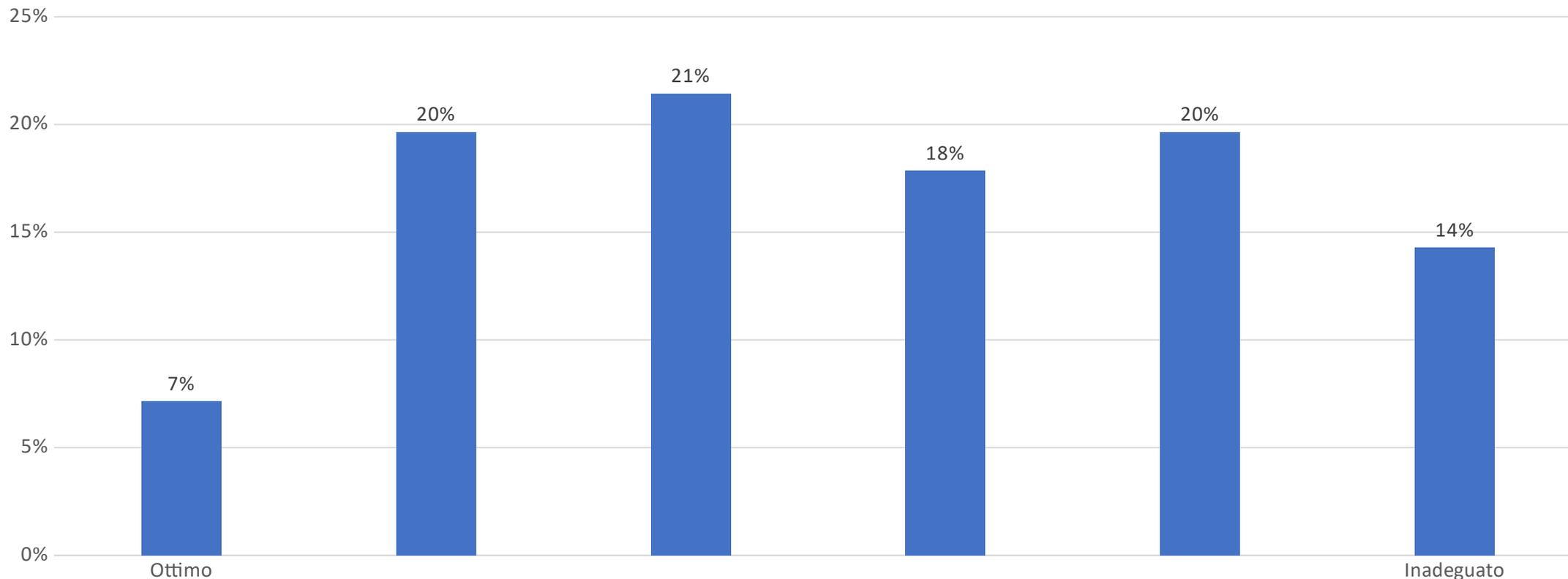


ESECUZIONE E MONITORAGGIO



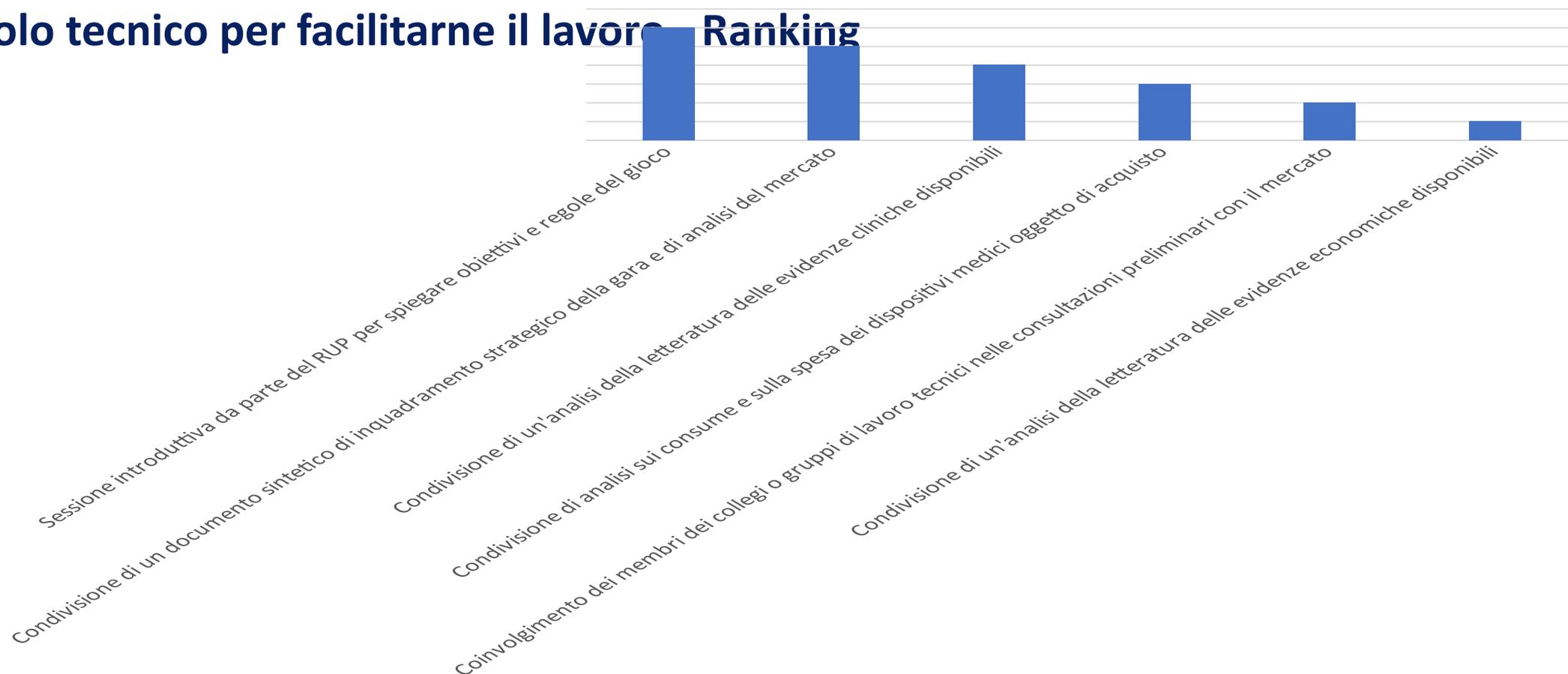
IL GIUDIZIO SUL RUP DEI MEMBRI DEL COLLEGIO TECNICO

Valutazione del supporto fornito dal RUP alla redazione della documentazione tecnica



IL GIUDIZIO SUL RUP DEI MEMBRI DEL COLLEGIO TECNICO

Quale supporto dovrebbe fornire la stazione appaltante ai componenti del collegio e tavolo tecnico per facilitarne il lavoro **Ranking**



Grazie per l'attenzione!